

黄石市港口物流发展中心

2025 年度部门决算

目录

第一部分黄石市港口物流发展中心概况	3
一、部门主要职责	3
二、机构设置情况	3
第二部分 2025 年度部门决算表	3
一、收入支出决算总表	3
二、收入决算表	4
三、支出决算表	4
四、财政拨款收入支出决算总表	5
五、一般公共预算财政拨款支出决算表	6
六、一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表	6
七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表	7
八、国有资本经营预算财政拨款支出决算表	7
九、财政拨款“三公”经费支出决算表	7
第三部分 2025 年度部门决算情况说明	8
一、收入支出决算总体情况说明	8
二、收入决算情况说明	9
三、支出决算情况说明	10
四、财政拨款收入支出决算总体情况说明	11
五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明	13
六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明	16
七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明	17
八、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明	17
九、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明	17
十、机关运行经费支出说明	19
十一、政府采购支出说明	19
十二、国有资产占用情况说明	19
十三、预算绩效情况说明	20
十四、财政专项支出、专项转移支付支出情况说明	23
第四部分其他需要说明的情况	23
第五部分名词解释	23
第六部分附件	27
一、2025 年度黄石市港口物流发展中心整体绩效评价自评表或（报告）	27
二、2025 年度“港口物流发展经费”项目绩效评价自评表	31
三、2025 年度“多式联运、班轮航线及现代物流专项奖补”项目绩效评价自评表	35

第一部分黄石市港口物流发展中心概况

一、部门主要职责

研究拟订全市港口物流发展战略、中长期发展规划和政策措施并组织实施。协调、指导全市港口物流发展、项目建设、招商引资等工作。

二、机构设置情况

从单位构成看，黄石市港口物流发展中心部门决算由实行独立核算的黄石市港口物流发展中心本级决算和 0 个下属单位决算组成。

纳入黄石市港口物流发展中心 2025 年度部门决算编制范围的二级预算单位包括：

1. 黄石市港口物流发展中心（本级）

第二部分 2025 年度部门决算表

一、收入支出决算总表

公开 01 表

单位：黄石市港口物流发展中心 2025 年度 金额单位：万元

收入			支出		
项目	行	金额	项目	行	金额
栏次		1	栏次		2
一、一般公共预算财政拨款收入	1	4,082.21	一、一般公共服务支出	31	3.00
二、政府性基金预算财政拨款收入	2		二、外交支出	32	
三、国有资本经营预算财政拨款收入	3		三、国防支出	33	
四、上级补助收入	4		四、公共安全支出	34	
五、事业收入	5		五、教育支出	35	
六、经营收入	6		六、科学技术支出	36	24.80
七、附属单位上缴收入	7		七、文化旅游体育与传媒支出	37	
八、其他收入	8		八、社会保障和就业支出	38	5.18
	9		九、卫生健康支出	39	
	10		十、节能环保支出	40	
	11		十一、城乡社区支出	41	
	12		十二、农林水支出	42	
	13		十三、交通运输支出	43	4,049.24
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	44	
	15		十五、商业服务业等支出	45	

	16		十六、金融支出	46	
	17		十七、援助其他地区支出	47	
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	48	
	19		十九、住房保障支出	49	
	20		二十、粮油物资储备支出	50	
	21		二十一、国有资本经营预算支出	51	
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	52	
	23		二十三、其他支出	53	
	24		二十四、债务还本支出	54	
	25		二十五、债务付息支出	55	
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	56	
本年收入合计	27	4,082.21	本年支出合计	57	4,082.21
使用非财政拨款结余（含专用结余）	28		结余分配	58	
年初结转和结余	29		年末结转和结余	59	
总计	30	4,082.21	总计	60	4,082.21

注：1. 本表反映部门本年度的总收支和年末结转结余情况。

2. 本套报表金额单位转换时可能存在尾数误差。

二、收入决算表

公开 02 表

单位：黄石市港口物流发展中心

2025 年度

金额单位：万元

项目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入
科目	科目名称							
栏次		1	2	3	4	5	6	7
合计		4,082.21	4,082.21					
2	一般公共服务支出	3.00	3.00					
2	商贸事务	3.00	3.00					
2	招商引资	3.00	3.00					
2	科学技术支出	24.80	24.80					
2	其他科学技术支出	24.80	24.80					
2	其他科学技术支出	24.80	24.80					
2	社会保障和就业支出	5.18	5.18					
2	抚恤	5.18	5.18					
2	死亡抚恤	5.18	5.18					
2	交通运输支出	4,049.24	4,049.24					
2	公路水路运输	4,049.24	4,049.24					
2	行政运行	1,682.48	1,682.48					
2	一般行政管理事务	157.15	157.15					
2	其他公路水路运输支出	2,209.61	2,209.61					

注：本表反映部门本年度取得的各项收入情况。

三、支出决算表

公开 03 表

单位：黄石市港口物流发展中心

2025 年度

金额单位：万元

项目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出
科目	科目名称						
科目							

栏次		1	2	3	4	5	6
合计		4,082.21	1,816.87	2,265.34			
2	一般公共服务支出	3.00		3.00			
2	商贸事务	3.00		3.00			
2	招商引资	3.00		3.00			
2	科学技术支出	24.80	5.20	19.60			
2	其他科学技术支出	24.80	5.20	19.60			
2	其他科学技术支出	24.80	5.20	19.60			
2	社会保障和就业支出	5.18	5.18				
2	抚恤	5.18	5.18				
2	死亡抚恤	5.18	5.18				
2	交通运输支出	4,049.24	1,806.50	2,242.75			
2	公路水路运输	4,049.24	1,806.50	2,242.75			
2	行政运行	1,682.48	1,667.48	15.00			
2	一般行政管理事务	157.15	139.02	18.14			
2	其他公路水路运输支出	2,209.61		2,209.61			

注：本表反映部门本年度各项支出情况。

四、财政拨款收入支出决算总表

公开 04 表

单位：黄石市港口物流发展中心

2025 年度

金额单位：万元

收入			支出					
项目	行次	金额	项目	行次	合计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款	国有资本经营预算财政拨款
栏次		1	栏次		2	3	4	5
一、一般公共预算财政拨款	1	4,082.21	一、一般公共服务支出	33	3.00	3.00		
二、政府性基金预算财政拨款	2		二、外交支出	34				
三、国有资本经营预算财政拨款	3		三、国防支出	35				
	4		四、公共安全支出	36				
	5		五、教育支出	37				
	6		六、科学技术支出	38	24.80	24.80		
	7		七、文化旅游体育与传媒支出	39				
	8		八、社会保障和就业支出	40	5.18	5.18		
	9		九、卫生健康支出	41				
	10		十、节能环保支出	42				
	11		十一、城乡社区支出	43				
	12		十二、农林水支出	44				
	13		十三、交通运输支出	45	4,049.24	4,049.24		
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	46				
	15		十五、商业服务业等支出	47				
	16		十六、金融支出	48				
	17		十七、援助其他地区支出	49				
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	50				
	19		十九、住房保障支出	51				
	20		二十、粮油物资储备支出	52				
	21		二十一、国有资本经营预算支出	53				
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	54				
	23		二十三、其他支出	55				
	24		二十四、债务还本支出	56				
	25		二十五、债务付息支出	57				
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	58				
本年收入合计	27	4,082.21	本年支出合计	59	4,082.21	4,082.21		
年初财政拨款结转和结余	28		年末财政拨款结转和结余	60				
一般公共预算财政拨款	29			61				
政府性基金预算财政拨款	30			62				
国有资本经营预算财政拨款	31			63				
总计	32	4,082.21	总计	64	4,082.21	4,082.21		

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款的总收支和年末结转结余情况。

五、一般公共预算财政拨款支出决算表

公开 05 表

单位：黄石市港口物流发展中心

2025 年度

金额单位：万元

项目		本年支出		
科目代码	科目名称	小计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
合计		4,082.21	1,816.87	2,265.34
2	一般公共服务支出	3.00		3.00
2	商贸事务	3.00		3.00
2	招商引资	3.00		3.00
2	科学技术支出	24.80	5.20	19.60
2	其他科学技术支出	24.80	5.20	19.60
2	其他科学技术支出	24.80	5.20	19.60
2	社会保障和就业支出	5.18	5.18	
2	抚恤	5.18	5.18	
2	死亡抚恤	5.18	5.18	
2	交通运输支出	4,049.24	1,806.50	2,242.75
2	公路水路运输	4,049.24	1,806.50	2,242.75
2	行政运行	1,682.48	1,667.48	15.00
2	一般行政管理事务	157.15	139.02	18.14
2	其他公路水路运输支出	2,209.61		2,209.61

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款支出情况。

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

公开 06 表

单位：黄石市港口物流发展中心

2025 年度

金额单位：万元

人员经费			公用经费					
科目	科目名称	决算数	科目	科目名称	决算数	科目	科目名称	决算数
301	工资福利支出	1,535.22	302	商品和服务支出	149.21	307	债务利息及费用支出	
3010	基本工资	394.40	3020	办公费	6.26	3070	国内债务付息	
3010	津贴补贴	131.45	3020	印刷费	0.01	3070	国外债务付息	
3010	奖金	84.04	3020	手续费	0.01	310	资本性支出	0.21
3010	伙食补助费		3020	水费	0.73	3100	房屋建筑物购建	
3010	绩效工资	421.38	3020	电费	11.31	3100	办公设备购置	
3010	机关事业单位基本养老保险缴费	165.03	3020	邮电费	1.02	3100	专用设备购置	0.21
3010	职业年金缴费	68.50	3020	取暖费		3100	基础设施建设	
3011	职工基本医疗保险缴费	120.35	3020	物业管理费	20.29	3100	大型修缮	
3011	公务员医疗补助缴费	18.64	3021	差旅费	3.45	3100	信息网络及软件购置更新	
3011	其他社会保障缴费	2.00	3021	因公出国（境）费用		3100	物资储备	
3011	住房公积金	129.43	3021	维修（护）费	0.24	3100	土地补偿	
3011	医疗费		3021	租赁费	0.36	3101	安置补助	
3019	其他工资福利支出		3021	会议费		3101	地上附着物和青苗补偿	
302	对个人和家庭的补助	120.22	3021	培训费		3101	拆迁补偿	

合计	因公出国 (境) 费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费	合计	因公出国 (境) 费	公务用车购置及运行维护费			公务接待 费
		小计	公务用车购	公务用车运				小计	公务用车购	公务用车运	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
17.00		12.00		12.00	5.00	12.97		10.13		10.13	2.84

注：本表反映部门本年度财政拨款“三公”经费支出预决算情况。其中，预算数为“三公”经费全年预算数，反映按规定程序调整后的预算数；决算数是包括当年财政拨款和以前年度结转资金安排的实际支出。

第三部分 2025 年度部门决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

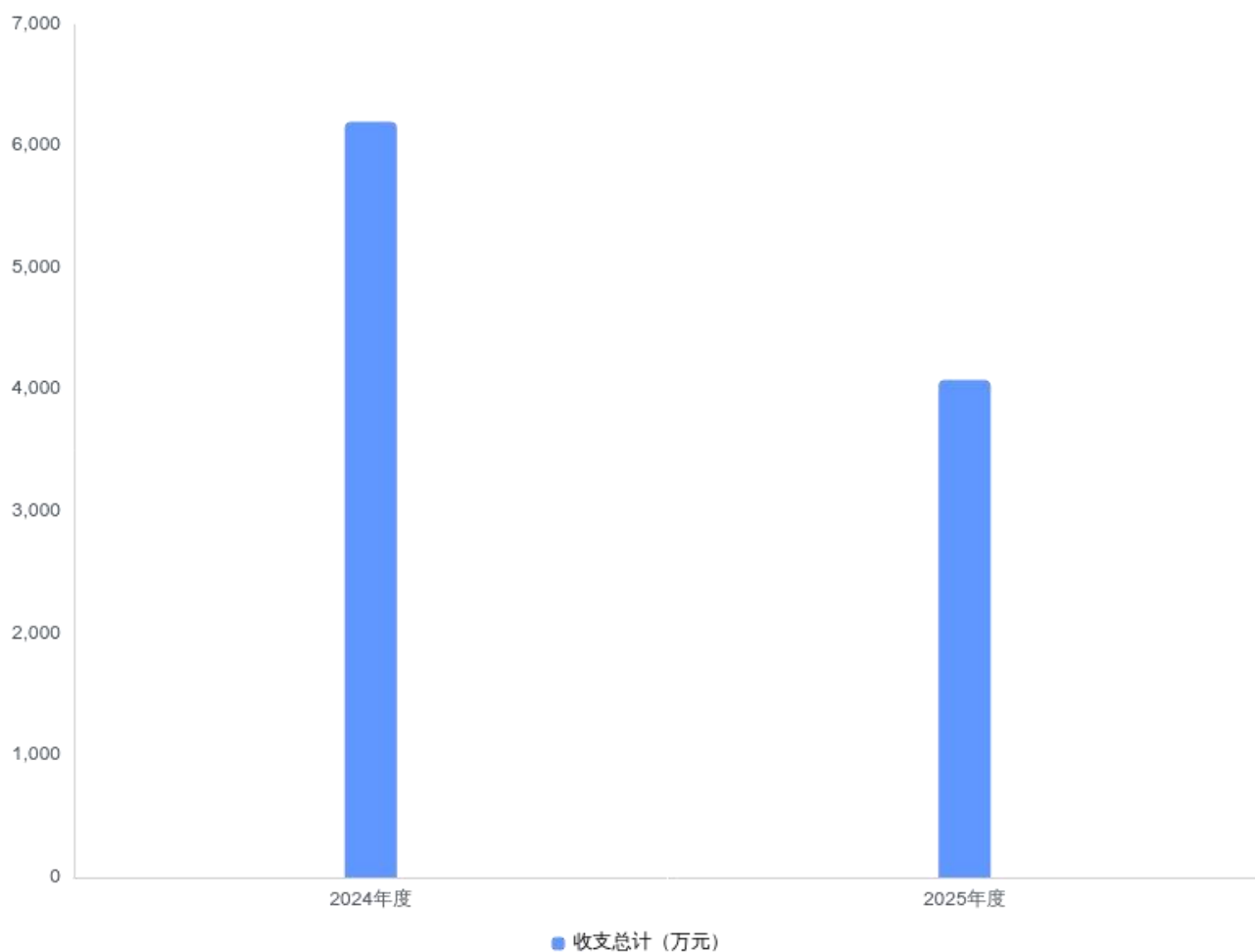
2025 年度收、支总计均为 4082.21 万元。与 2024 年度相比，收、支总计各减少 2120.55 万元，下降 34.2%，主要原因是：

1. 2025 年其他收入较 2024 年减少 3410.29 万元：2024 年 1 月黄石新港园区管委会将以前年度应承担的奖补资金拨付至我单位财政专户，我单位及时向企业兑付多式联运、班轮航线及现代物流专项奖补资金 2021-2023 年历史欠款共 3385.8851 万元；

2. 2025 年一般公共预算财政拨款收入较 2024 年增加 1289.74 万元：

（1）2025 年多式联运、班轮航线及现代物流业专项奖补当年财政拨款兑现金额较 2024 年增加 1163 万元；（2）2025 年末在职实有人数 81 人，2024 年末在职实有人数 68 人，较上年增加 13 人，相应财政拨款增加。

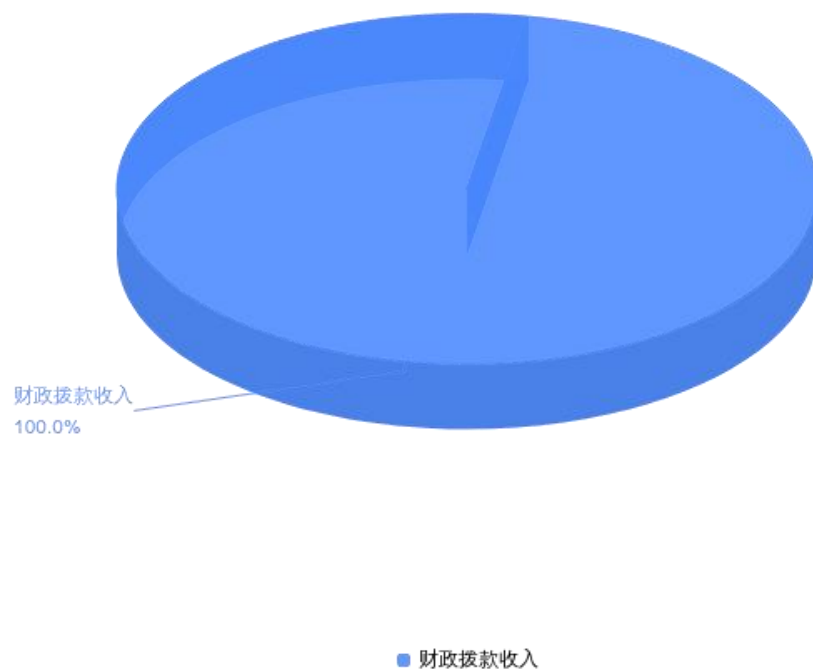
图 1：收、支决算总计变动情况



二、收入决算情况说明

2025 年度收入合计 4082.21 万元，与 2024 年度相比，收入合计减少 2120.55 万元，下降 34.2%。其中：财政拨款收入 4082.21 万元，占本年收入 100%；上级补助收入 0 万元，占本年收入 0%；事业收入 0 万元，占本年收入 0%；经营收入 0 万元，占本年收入 0%；附属单位上缴收入 0 万元，占本年收入 0%；其他收入 0 万元，占本年收入 0%。

图 2：收入决算结构



三、支出决算情况说明

2025 年度支出合计 4082.21 万元，与 2024 年度相比，支出合计减少 2120.55 万元，下降 34.2%。其中：基本支出 1816.87 万元，占本年支出 44.5%；项目支出 2265.34 万元，占本年支出 55.5%；上缴上级支出 0 万元，占本年支出 0%；经营支出 0 万元，占本年支出 0%；对附属单位补助支出 0 万元，占本年支出 0%。

图 3：支出决算结构

■ 项目支出
■ 基本支出



四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

2025 年度财政拨款收、支总计均为 4082.21 万元。与 2024 年度相比，财政拨款收、支总计各增加 1289.74 万元，增长 46.2%。主要原因：一是 2025 年多式联运、班轮航线及现代物流业专项奖补当年财政拨款兑现金额较 2024 年增加 1163 万元；二是 2025 年末在职实有人数 81 人，2024 年末在职实有人数 68 人，较上年增加 13 人，相应财政拨款增加。

（一）财政拨款收入情况

2025 年度财政拨款收入中，一般公共预算财政拨款收入 4082.21 万元，比 2024 年度决算数增加 1289.74 万元。增加

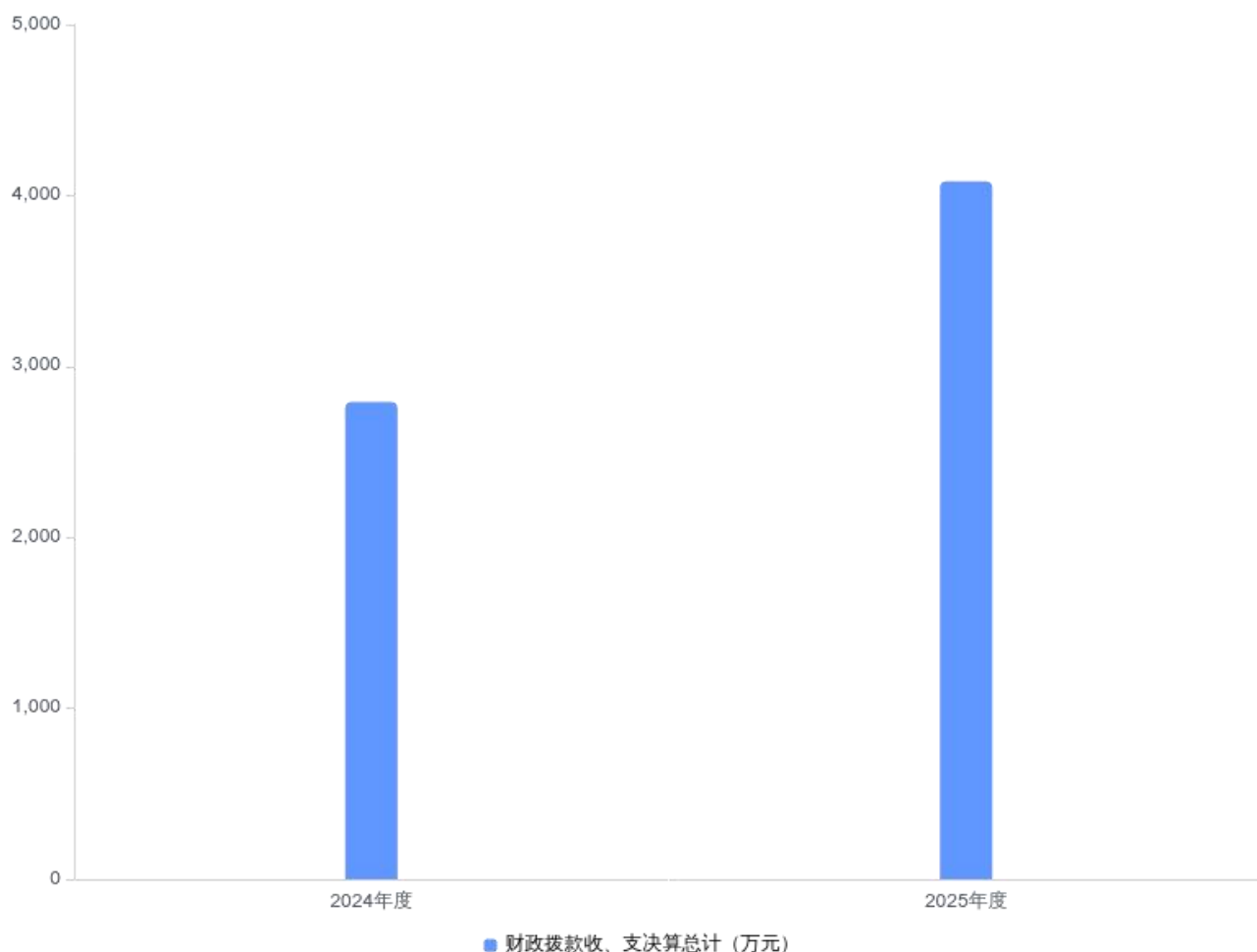
主要原因：一是 2025 年多式联运、班轮航线及现代物流业专项奖补当年财政拨款兑现金额较 2024 年增加 1163 万元；二是 2025 年末在职实有人数 81 人，2024 年末在职实有人数 68 人，较上年增加 13 人，相应财政拨款增加。

政府性基金预算财政拨款收入 0 万元，比 2024 年度决算数持平。持平主要原因：本单位无相关业务。国有资本经营预算财政拨款收入 0 万元，比 2024 年度决算数持平。持平主要原因：本单位无相关业务。

（二）财政拨款支出情况

2025 年度财政拨款支出按照支出功能分类，交通运输方面的支出规模较大，主要是：其他公路水路运输（科目名称），2025 年度决算数为 2209.61 万元，占财政拨款支出总额的 54.13%，主要用于兑付多式联运、班轮航线及现代物流专项奖补，宣传奖补政策及发展成效、招商引资、弥补公用经费不足等方面。

图 4：财政拨款收、支决算总计变动情况



五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

（一）一般公共预算财政拨款支出决算总体情况

按照党中央、国务院关于党政机关习惯过紧日子的有关要求，厉行节约办一切事业，严控一般性支出。同时坚持有保有压，优化支出结构，提高资金使用效率，合理保障人员经费、奖补资金等重点支出，体现在有关支出科目中。2025年度一般公共预算财政拨款支出 4082.21 万元，占本年支出合计的 100%。与 2024 年度相比，一般公共预算财政拨款支出增加 1289.74 万元，增长 46.2%。主要原因一是 2025 年多式联运、班轮航线及现代物流业专项奖补当年财政拨款兑现

金额较 2024 年增加 1163 万元；二是 2025 年末在职实有人数 81 人，2024 年末在职实有人数 68 人，较上年增加 13 人，相应财政拨款增加。

（二）一般公共预算财政拨款支出决算结构情况

2025 年度一般公共预算财政拨款支出 4082.21 万元，主要用于以下方面：

1. 一般公共服务支出类支出 3.00 万元，占 0.07%。主要是用于招商引资。

2. 科学技术支出类支出 24.80 万元，占 0.61%。主要是用于发放高层次高学历人才津补贴。

3. 社会保障和就业支出类支出 5.18 万元，占 0.13%。主要是用于发放去世退休职工的抚恤金、丧葬费。

4. 交通运输支出类支出 4049.24 万元，占 99.19%。主要是用于兑付多式联运、班轮航线及现代物流专项奖补，宣传奖补政策及发展成效、弥补公用经费不足、发放人员工资及缴纳四险两金。

（三）一般公共预算财政拨款支出决算具体情况

2025 年度一般公共预算财政拨款支出年初预算为 3039.14 万元，支出决算为 4082.21 万元，完成年初预算的 134.3%。其中：

1. 一般公共服务支出具体包括：

（1）一般公共服务支出（类）商贸事务（款）招商引

资（项）年初预算为0万元，支出决算为3万元，完成年初预算的100%，支出决算数大于年初预算数的主要原因：招商引资专项资金指标于2026年3月份由市招商服务中心下达。

2. 科学技术支出具体包括：

（1）科学技术支出（类）其他科学技术支出（款）其他科学技术支出（项）年初预算为0万元，支出决算为24.80万元，完成年初预算的100%，支出决算数大于年初预算数的主要原因：该项高层次高学历人才津补贴于2026年3月才下达。

3. 社会保障和就业支出具体包括：

（1）社会保障和就业支出（类）抚恤（款）死亡抚恤（项）年初预算为0万元，支出决算为5.18万元，完成年初预算的100%，支出决算数大于年初预算数的主要原因：该项死亡抚恤金无法提前预算。

4. 交通运输支出具体包括：

（1）交通运输支出（类）公路水路运输（款）行政运行（项）年初预算为1443.17万元，支出决算为1682.48万元，完成年初预算的116.58%，支出决算数大于年初预算数的主要原因：一是2025年末在职实有人数81人，2025年初预算在职人数68人，因此决算数大于年初预算数；二是四名退休人员统筹待遇未纳入年初预算，于年中追加。

（2）交通运输支出（类）公路水路运输（款）一般行

政管理事务(项)年初预算为135.97万元,支出决算为157.15万元,完成年初预算的115.58%,支出决算数大于年初预算数的主要原因:2025年初预算在职人数68人,2025年末在职实有人数81人,公用经费不足部分于年中追加。

(3) 交通运输支出(类)公路水路运输(款)其他公路水路运输支出(项)年初预算为1460万元,支出决算为2209.61万元,完成年初预算的151.34%,支出决算数大于年初预算数的主要原因:2025年多式联运、班轮航线及现代物流业专项奖补实际兑付金额2054.38万元,较年初预算1300万元增加754.38万元。

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

2025 年度一般公共预算财政拨款基本支出 1816.87 万元,具体构成情况如下:

(一) 人员经费 1667.45 万元。主要包括:基本工资、津贴补贴、奖金、绩效工资、机关事业单位基本养老保险缴费、职业年金缴费、职工基本医疗保险缴费、公务员医疗补助缴费、其他社会保障缴费、住房公积金、退休费、抚恤金、生活补助、医疗费补助。

(二) 公用经费 149.42 万元。主要包括:办公费、印刷费、水费、电费、邮电费、物业管理费、差旅费、维修(护)费、租赁费、公务接待费、劳务费、委托业务费、工会经费、福利费、公务用车运行维护费、其他交通费用、其他商品和

服务支出、专用设备购置。

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明

本单位 2025 年度无政府性基金预算财政拨款支出。

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明

本单位 2025 年度无国有资本经营预算财政拨款支出。

九、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

（一）“三公”经费财政拨款支出决算总体情况说明

2025 年度“三公”经费财政拨款支出全年预算为 17 万元，支出决算为 12.97 万元，完成全年预算的 76.3%。较上年减少 15.77 万元，下降 54.9%。决算数小于全年预算数的主要原因：一是公务用车购置及运行维护费支出比预算减少 1.87 万元；二是严格落实过紧日子要求，严控“三公”经费，公务接待费支出比预算减少 2.16 万元。决算数较上年减少的主要原因：2024 年购置了一台公务用车，2025 年无此项支出。

（二）“三公”经费财政拨款支出决算具体情况说明

1. 因公出国(境)费用全年预算为 0 万元，支出决算为 0 万元，完成全年预算的 0%。较上年持平。

全年支出涉及出国（境）团组 0 个，累计 0 人次。

2. 公务用车购置及运行维护费全年预算为 12 万元，支

出决算为 10.13 万元，完成全年预算的 84.4%；较上年减少 15.62 万元，下降 60.7%。决算数小于全年预算数的主要原因：严格落实过紧日子要求，严控“三公”经费。决算数较上年减少的主要原因：2024 年购置了一台公务用车，2025 年无此项支出。其中：

(1) 公务用车购置费支出 0 万元。本年度购置(更新)公务用车 0 辆。

(2) 公务用车运行维护费支出 10.13 万元，主要用于公务用车加油、保养、保险。2025 年度财政拨款开支运行维护费的公务用车保有量为 3 辆。

3. 公务接待费全年预算为 5 万元，支出决算为 2.84 万元，完成全年预算的 56.8%，较上年减少 0.14 万元，下降 4.7%。决算数小于全年预算数的主要原因：严格落实过紧日子要求，严控“三公”经费。其中：

(1) 外事接待支出 0 万元，共接待来访团组 0 个，0 人次（不包括陪同人员）。

(2) 其他国内公务接待支出 2.84 万元，接待对象主要是其他地市港口物流发展中心及湖北省物流行业协会、物流促进会，主要用于学习交流港口物流行业前沿动态、解决行业发展堵点。共接待来访团组 20 个，180 人次（不包括陪同人员）。

十、机关运行经费支出说明

本部门 2025 年度机关运行经费支出 149.42 万元，比年初预算数增加 13.45 万元，增长 9.9%，主要原因是：2025 年初预算在职人数 68 人，2025 年末在职实有人数 81 人，公用经费不足部分于年中追加；比上年决算数减少 0.14 万元，下降 0.1%。主要原因是：严格落实过紧日子要求，严控“三公”经费。

十一、政府采购支出说明

本部门 2025 年度政府采购支出总额 23.82 万元，其中：政府采购货物支出 3.53 万元、政府采购工程支出 0 万元、政府采购服务支出 20.29 万元。授予中小企业合同金额 23.82 万元，占政府采购支出总额的 100%，其中：授予小微企业合同金额 23.82 万元，占授予中小企业合同金额的 100%；货物采购授予中小企业合同金额占货物支出金额的 100%，工程采购授予中小企业合同金额占工程支出金额的 100%，服务采购授予中小企业合同金额占服务支出金额的 100%。

十二、国有资产占用情况说明

截至 2025 年 12 月 31 日，部门（单位）共有车辆 3 辆，其中，主要负责人用车 0 辆、机要通信用车 0 辆、应急保障用车 0 辆、执法执勤用车 0 辆、特种专业技术用车 0 辆、离退休干部服务用车 0 辆、其他用车 3 辆，其他用车主要是开展日常工作需要；单位价值 100 万元以上设备 0 台（套）。

十三、预算绩效情况说明

（一）预算绩效管理工作开展情况

根据预算绩效管理要求，本部门组织对 2025 年度一般公共预算项目支出全面开展绩效自评，其中：一级项目 0 个，二级项目 2 个，共涉及资金 2209.53 万元，占一般公共预算项目支出总额的 97.54%。组织对 2025 年度 0 个政府性基金预算项目开展绩效自评，共涉及资金 0 万元，占政府性基金预算项目支出总额的 0%。组织对 2025 年度 0 个国有资本经营预算项目开展绩效自评，共涉及资金 0 万元，占国有资本经营预算项目支出总额的 0%。从评价情况来看，我部门高度重视预算绩效管理工作，对“多式联运、班轮航线及现代物流专项奖补”、“港口物流发展经费”项目实施了全过程预算绩效管理。

一是强化绩效目标管理。在预算编制阶段，我们结合年度工作计划，为上述项目科学设定了具体的绩效目标和指标值，确保预算安排与绩效目标相匹配。

二是加强运行监控。在预算执行过程中，我们持续对项目绩效目标实现程度和预算执行进度实行“双监控”，及时掌握项目进度和资金使用情况，确保资金安全有效。

三是开展绩效自评。年度终了，我们组织了对所有项目的绩效自评工作。

组织开展部门整体绩效评价，评价情况来看，2025 年初预算数 3039.14 万元，实际执行数 4082.21 万元，预算执行率 134.32%，其中：基本支出 1816.87 万元，项目支出 2265.34

万元。2025 年在市财政局的帮助下，我部门认真贯彻落实省市一系列预算绩效管理工作部署，紧紧围绕“事前绩效评估、事中监控管理、事后绩效评价”等环节，全面推进预算绩效管理工作，基本完成了年度绩效目标。

（二）部门决算中项目绩效自评结果

本部门今年在部门决算中反映所有项目绩效自评结果（涉密项目除外）。

“多式联运、班轮航线及现代物流专项奖补”项目绩效自评综述：项目全年预算数为 2054.38 万元，执行数为 2054.38 万元，完成预算 100%。主要产出和效益：一是港口吞吐量、多式联运业务量实现稳步增长；二是有效发挥了财政资金的引导作用，降低了企业物流成本，激发了市场活力。发现的问题及原因：执行数超过年初预算数。主要原因一是奖补政策未制定封顶金额；二是奖补政策极大地撬动业务增长。下一步改进措施：一是新出台政策制定封顶金额；二是加强政策宣传和前期调研，更精准地预测下一年度企业申报需求，提高预算编制准确性。

“港口物流发展经费”项目绩效自评综述：项目全年预算数为 160 万元，执行数为 155.15 万元，完成预算 96.97%。主要产出和效益：一是保障了港口物流行业规划研究、大力培育市场主体、促进物流行业发展、组织实施社会物流统计工作等日常工作的高效开展；二是成功组织了一系列行业协调会议和活动，提升了公共服务效能，为行业健康发展提供

了有力支撑。发现的问题及原因：一是预算执行存在微小偏差，未完全达到 100%；原因为部分活动在实际执行中因客观情况产生了细微的费用节约，属于正常核算范围内的合理差异。下一步改进措施：一是继续强化精细化管理，在确保工作任务圆满完成的前提下，力争预算执行更加精准；二是总结本年度费用节约的经验，用于优化未来类似活动的预算编制。

（三）绩效评价结果应用情况

部门绩效评价结果应用情况。一是挂钩预算编制，根据项目执行效果优化未来资金分配，对高效项目优先保障，对执行偏差项目精准核定需求。二是推动管理优化，针对评价发现的问题，如奖补政策执行流程不够优化，将完善工作机制以提升资金效益。三是促进内部提升，通过结果公开与考核参考，增强各科室绩效意识，形成“讲绩效、重实效”的管理导向，全面提升财政资金使用效益。

十四、财政专项支出、专项转移支付支出情况说明

我部门无此项内容。

第四部分其他需要说明的情况

我部门无其他需要说明的情况。

第五部分名词解释

（一）一般公共预算财政拨款收入：指市级财政一般公共预算当年拨付的资金。

（二）政府性基金预算财政拨款收入：指市级财政政府性基金预算当年拨付的资金。

(三) 国有资本经营预算财政拨款收入：指市级财政国有资本经营预算当年拨付的资金。

(四) 上级补助收入：指事业单位从主管部门和上级单位取得的非财政补助收入。

(五) 事业收入：指事业单位开展专业业务活动及其辅助活动取得的收入。

(六) 经营收入：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动取得的收入。

(七) 附属单位上缴收入：指事业单位附属独立核算单位按照有关规定上缴的收入。

(八) 其他收入：指单位取得的除上述“一般公共预算财政拨款收入”、“政府性基金预算财政拨款收入”、“国有资本经营预算财政拨款收入”、“上级补助收入”、“事业收入”、“经营收入”、“附属单位上缴收入”等收入以外的各项收入，包括（门面）出租收入、资产处置收入、往来款等。

(九) 使用非财政拨款结余（含专用结余）：指事业单位按照预算管理要求使用非财政拨款结余弥补收支差额的金额，以及使用专用结余安排支出的金额。

(十) 年初结转和结余：指以前年度安排、结转到本年仍按原规定用途继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

(十一) 本部门使用的支出功能分类科目(到项级)

1. 一般公共服务(类)商贸事务(款)招商引资(项): 反映用于招商引资、优化经济环境等方面的支出。

2. 科学技术(类)其他科学技术(款)其他科学技术(项): 反映其他科学技术支出中除以上各项用于科技方面的支出。

3. 交通运输(类)公路水路运输(款)行政运行(项): 反映行政单位(包括实行公务员管理的事业单位)的基本支出。

4. 交通运输(类)公路水路运输(款)一般行政管理事务(项): 反映行政单位(包括实行公务员管理的事业单位)未单独设置项级科目的其他项目支出。

5. 交通运输(类)公路水路运输(款)其他公路水路运输(项): 反映除上述项目以外其他用于公路水路运输方面的支出。

(十二) 结余分配: 指事业单位按照会计制度规定缴纳的企业所得税、提取的专用结余以及转入非财政拨款结余的金额等。

(十三) 年末结转和结余: 指单位按有关规定结转到下年或以后年度继续使用的资金, 或项目已完成等产生的结余资金。

(十四) 基本支出: 指为保障机构正常运转、完成日常工作任务而发生的人员支出和公用支出。

(十五)项目支出：指在基本支出之外为完成特定行政任务或事业发展目标所发生的支出。

(十六)经营支出：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动发生的支出。

(十七)“三公”经费：纳入市级财政预决算管理的“三公”经费，是指市直部门用财政拨款安排的因公出国(境)费、公务用车购置及运行维护费和公务接待费。其中，因公出国(境)费反映单位公务出国(境)的国际旅费、国外城市间交通费、住宿费、伙食费、培训费、公杂费等支出；公务用车购置及运行维护费反映单位公务用车购置支出(含车辆购置税、牌照费)及燃料费、维修费、过桥过路费、保险费、安全奖励费用等支出；公务接待费反映单位按规定开支的各类公务接待(含外宾接待)费用。

(十八)机关运行经费：指为保障行政单位（包括参照公务员法管理的事业单位）运行用于购买货物和服务的各项资金，包括办公费、印刷费、邮电费、差旅费、会议费、福利费、日常维修费、专用材料及一般设备购置费、办公用房水电费、办公用房取暖费、办公用房物业管理费、公务用车运行维护费以及其他费用。

(十九)其他专用名词。

我部门无其他专用名词。

第六部分附件

一、2025 年度黄石市港口物流发展中心整体绩效评价自评表 或（报告）

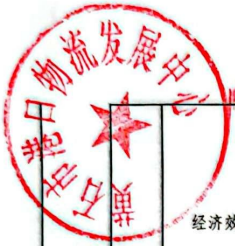


2025年部门整体支出绩效自评表

单位名称:		黄石市港口物流发展中心		填报日期:		2026年1月6日		
基本支出总额	2265.34万元	项目支出总额	4082.21万元					
年度目标:	1. 巩固开通班轮航线。2. 探索开辟铁海联运新通道。3. 开展社会物流统计。4. 培育物流行业市场主体。5. 完成招商引资任务。6. 完善多式联运集疏运体系。7. 优化调整黄石市港口物流业奖补政策。							
	一级指标	二级指标	三级指标	指标分类	指标权重	年初目标值	实际完成值	得分
	运行成本 (8分)	公用经费控制	公用经费控制率	定量指标	2%	≤100%	100%	2
		在职人员控制	在职人员控制率	定量指标	2%	≤100%	90%	2
		项目支出成本控制	会议费控制率	定量指标	2%	≤100%	0%	2
		三公经费	“三公经费”变动率	定量指标	2%	≤0%	-54.87%	2
	管理效率	战略管理	中长期规划相符性	定性指标	1%	相符	相符	1
			工作计划健全性	定性指标	1%	健全	健全	1
		预算编制	预算编制科学性	定性指标	1%	科学	科学	1
			预算编制合理性	定性指标	1%	合理	合理	1
			立项规范性	定性指标	1%	规范	规范	1
			预算调整率	定量指标	2%	≤5%	0	2
		预算执行	预算执行率	定量指标	2%	≥90%	100%	2
			结转结余率	定量指标	1%	≤10%	0	1
			政府采购执行率	定量指标	1%	≥95%	100%	1
			非税收入预算完成率	定量指标	1%	0	0	1
		绩效管理	事前绩效评估完成率	定量指标	1%	1	1	1
			绩效目标合理性	定性指标	1%	合理	合理	1
			绩效监控开展率	定量指标	1%	1	1	1
			绩效评价覆盖率	定量指标	1%	1	1	1
			评价结果应用率	定量指标	1%	1	1	1
		资产管理	资产管理制度健全性	定性指标	1%	健全	健全	1
			资产管理规范性	定性指标	1%	规范	规范	0.5
		财务管理	财务管理制度健全性	定性指标	1%	健全	健全	1
			会计核算规范性	定性指标	1%	规范	合规	1
			资金使用合规性	定性指标	1%	规范	合规	1
	核心业务产出1	持续巩固加密航线	定量指标		≥2条	2025年开通全市航运通道总数达11条(其中外贸通道7条)。	4	
	核心业务产出2	拓宽海铁联运外贸新通道	定量指标		≥1条	1. 相继开通黄石至厦门、深圳、宁波的三条直达沿海的铁海联运外贸新通道。 2. 实现了与长三角、粤港澳大湾区等核心经济区的联通。	4	



年度绩效指标	履职效能	核心业务产出3	高质量开展社会物流统计工作	定性指标	规范	1. 牵头制定《黄石市社会物流统计工作实施方案》，构建制度化保障体系。 2. 成立联合工作组，选取60余家样本企业，涵盖交通运输、港口、工业、批发零售、邮政快递等类别，并要求企业按照制度规定报送物流业相关信息。 3. 荣获全国“物流统计工作先进单位”称号。	4
		核心业务产出4	培育物流行业市场主体	定量指标	≥4家	1. 在上海交通大学举办“黄石市港口物流赋能增长极与支点建设专题研讨班”。 2. 2025年全市培育A级企业9家（含新业态2家） 3. 稳居全省第一方阵，物流业服务实体经济的能力不断提高。	4
		核心业务产出5	完成招商引资任务	定量指标	≥1个	1. 全年累计完成本地接待客商10批次。 2. 外出招商10批次。 3. 上报有效项目信息10条。 4. 落地亿元以上新签约项目2个。 5. 新注册项目1个。 6. 新开工入库项目1个。 7. 开展“双招双引”活动2次。 超额完成年初市委市政府下达的“5211”招商任务目标。	4
		核心业务产出6	推动多式联运“提质增量”	定性指标	良好	1. 水铁联运粮食完成17.3万吨，同比增长154%。 2. 铁矿石完成38.8万吨，同比增长397%。 3. 粮食、铁矿石运量均已实现翻番。 4. 多式联运货运总量完成185.1万吨，同比增长76.3% 5. 站场作业能力提升。棋盘洲铁路站场集装箱实现“空重分离”。 6. 大冶片区转运能力提升。海虹物流园通过增加新能源卡车，加装隔音设施等措施，已实现全天候24小时转运。	4
		核心业务产出7	构建奖补线上申报审核系统，提升服务效能。	定性指标	健全	1. 强化与市政务服务局和省技术人员的沟通联动，线上申报与后台审核双平台已实现全流程贯通，并正式上线运行。 2. 精准高效完成全年奖补审核工作，切实保障政策执行零偏差。截至目前，本年度奖补兑现工作已圆满完成，共计兑付2054.38万元，惠及企业15家。 3. 组织召开港口物流业奖补政策惠企培训会。 4. 同步抓实中心内部线上奖补审核业务培训。	4



	社会效应	经济效益	港口吞吐量增长率	定量指标	5%	≥10%	全市港口吞吐量达1.16亿吨，同比增长26.08%。	4
			企业综合物流成本下降	定性指标		≥30%	与公路、铁路相比，铁海联运大幅降低企业综合物流成本。	4
			多式联运量增长率	定量指标		≥15%	2025年多式联运货运量共计完成200万吨，与去年同比增加了77.4万吨（去年同期1-12月完成122.6万吨），增加了63.1%。	4
		社会效益	持续降低全社会物流成本	定性指标	5%	较好	2025年上半年，我市社会物流总费用与地方生产总值的比率为12.39%，同比下降0.18个百分点，优于全国平均水平1.61个百分点，物流业运营效率和服务经济发展能力不断提升。	4
			深化多式联运“一单制”服务模式	定性指标	5%	良好	为大冶长城新能源汽车开辟“黄石-保定”公铁联运线路，首次推动“一单制”跨省应用，综合物流成本降低约20%。	4
		生态效益	缓解公路运输压力	定性指标	5%	良好	推进“公转铁”、“公转水”运输，通过减少公路货运量间接降低公路养护压力。	3
			降低能耗与排放	定性指标	较好	减少大气和噪声污染	黄石新港目前一、二期15个泊位全部具备提供岸电功能，可大幅降低船舶停靠时造成的大气和噪声污染。	3
	可持续发展能力	人才支撑	业务学习与培训完成率	定量指标	1%	100%	成功主办黄石市港口物流赋能增长极与支点建设专题研讨班、“中心大课堂”11期、特色业务竞技研讨5场。	3
			干部队伍体系建设规划情况	定性指标	2%	良好	良好	3
			高学历、高层次人才储备率	定量指标	2%	≥20%	21%	3
		科技支撑	信息化建设情况	定性指标	1%	较好	较好	3
	满意度	服务对象满意度	港口物流企业满意度	定量指标	2%	≥95%	95%	2
		联系部门满意度	财政部门满意度	定量指标	2%	≥95%	95%	2
偏差或目标未完成原因分析	对固定资产管理不够精细。							
改进措施及结果应用方案	规范日常动态管理，严格执行资产验收、入库、领用、调拨、维修、报废等审批手续，确保资产变动全程留痕，实现资产从“入口”到“出口”的全生命周期闭环管理。							

二、2025 年度“港口物流发展经费”项目绩效评价自评

表

项目名称		港口物流发展经费			
主管部门		港口物流发展中心	项目实施单位	港口物流发展中心	
项目类别		1、部门预算项目 ☒ 2、市直专项 ☐			
项目属性		1、持续性项目 ☒ 2、新增性项目 ☐			
项目类型		1、常年性项目 ☒ 2、延续性项目 ☐ 3、一次性项目 ☐			
预算执行情况（万元）			预算数（A）	执行数（B）	执行率（B/A）
		年度财政资金总额	160	155.15 万元	96.97%
年度绩效目标	一级指标	二级指标	三级指标	年初目标值	实际完成值
	成本指标	具体指标 1	培训费	25.00	22.41
		具体指标 2	招待费	4.00	1.84
		具体指标 3	宣传费	19.00	19.00
		具体指标 4	委托业务费	77.80	77.80
		具体指标 5	弥补日常公用经费不足	34.20	34.10

	产出指标	数量指标	完成市级招商引资任务	完成市政府下达 5211 任务	1. 全年累计上报有效项目信息 10 条； 2. 成功引进亿元以上新签约项目 2 个； 3. 完成新注册项目 1 个， 4. 新开工并入库项目 1 个； 5. 开展“双招双引”活动 2 次 6. 设立了鄂东南区域首个专业性集装箱调拨中心—黄石新港空箱调拨中心为企业降低用箱成本 15%，物流时效快 2-3 天，有效缓解了外地调箱不确定性和旺季“一箱难求”等问题，极大提升了服务外向型经济的便捷性和竞争力。
			开展港口及物流企业上门对接服务	≥10 次	30 余次
		质量指标	组织实施全市港口物流发展规划	100%	持续
			组织实施社会物流统计工作	100%	1. 每月定期发布物流业景气指数报告，编写我市季度物流业景气指数分析报告。 2. 完成我市 2024 年全年、2025 年上半年物流运行情况报告，我市社会物流总费用与 GDP 的比率优于全国全省平均水平，物流降本增效成效明显。 3. 争创国家级先进荣誉。中心荣获 2024 年度全国物流统计工作先进单位，这也是中心连续两年获得社会物流统计工作全国表彰。
			开展“双千企业”上门对接服务	及时	1. 入企走访 35 次左右，收集问题 5 个，目前已经解决并销号 4 个，移交其他市直部门 1 个。 2. 发现问题并及时解决 1 个。 3. 妥善处理市双千办转批问题三次。 4. 上报定期简讯 11 篇，工作动态及中心服务企业的事例 21 篇，双千办采用刊登 4 篇，专讯 2 篇。 5. 积极应对黄石新港设备故障，中粮集团 2.2 万吨大豆顺利转运成功，该服务企业的典型事例被黄石电视台《磁湖聚焦》栏目跟踪报道一次。 6. 在每季度的工作通报中，我中心的综合绩效和各项指标均处于前列，连续三年被评为“双千”活动成绩突

					出单位。
			完成宣传工作	提高行业宣传力度	中心 2025 年度与黄石日报、黄石广播电视台、湖北日报签订了宣传合作协议。协议期内，三家媒体按时按量完成新闻报道任务，累计发布稿件： 1. 湖北日报 4 篇； 2. 黄石日报 16 篇； 3. 黄石电视台视频新闻 16 条； 传播覆盖面广，宣传成效显著。
			举办黄石市港口物流“赋能增长极与支点建设”专题研讨班	落实市委“干部素质提升年”工作	1. 2025 年 9 月 9 日在上海交通大学成功举办 2. 参加人员：市直单位、重点企业和行业协会的 50 人。 3. 提升了学员对全球航运格局、智慧港口运营和多式联运体系的前沿认知与实践能力
		时效指标	“班轮航线、多式联运及现代物流业”奖补审核及及时兑付	及时	及时
			创新线上审核系统，提升审批时效	良好	实现奖补申报“全程网办”，办理效率提升 80%以上。全年兑付奖补资金 2054.4 万元，兑付率达 100%，
	效益指标	社会效益指标	保证中心人员稳定及核心职能正常运转	良好	良好
			推动全市社会物流总费用占 GDP 比率降低	下降	2025 年上半年，全市社会物流总费用与 GDP 的比率为 12.39%，同比下降 0.18 个百分点，优于全国平均水平 1.61 个百分点，物流业运营效率和服务经济发展能力不断提升。

			大力培育市场主体，促进物流行业发展	良好	2025 年培育 7 家 A 级物流企业、2 家新业态企业（1 家 5A 级供应链企业，1 家三星冷链物流企业），黄石成为全省除武汉以外首个同时拥有 5A 级物流企业和 5A 级供应链企业的“双 5A”城市。
			积极引导本土外贸龙头企业货物在综保区集并出口	良好	助力全市累计完成航空货运量约 3.2 万吨，货值约 35.28 亿元，同比实现翻番。
			建立了全链条物流统计体系，定期发布物流业景气指数报告和运行分析报告，	良好	连续两年获评全国物流统计先进单位。
			常态化开展“双千”工作	良好	连续三年获评全市成效突出单位，切实解决企业急难愁盼。
			争当转型升级先进单位	良好	获评“黄石市推进转型升级和高质量发展、服务推动全省支点建设先进集体”
			打造长江中游铁水联运重要节点	推进“江海直达+多式联运”常态化运营	推进“江海直达+多式联运”常态化运营，帮助企业降低物流成本，惠及受益主体 35 家，节省燃料成本约 300 万元。
	满意度指标	具体指标 1	物流航运及港口企业满意度	≥90%	98%
偏差大或目标未完成原因分析		无			
改进建议措及结果应用方案		无			

三、2025 年度“多式联运、班轮航线及现代物流专项奖

补”项目绩效评价自评表

项目名称		多式联运、班轮航线及现代物流专项奖补					
主管部门		港口物流发展中心		项目实施单位	港口物流发展中心		
项目类别		1、部门预算项目 ☒ 2、市直专项 ☐					
项目属性		1、持续性项目 ☒ 2、新增性项目 ☐					
项目类型		1、常年性项目 ☐ 2、延续性项目 ☒ 3、一次性项目 ☐					
预算执行情况(万元)			预算数（A）	执行数（B）		执行率（B/A）	
		年度财政资金总额	1300	2054.38		158.03%	
年度绩效目标	一级指标	二级指标	三级指标		年初目标值	实际完成值	
	成本指标	具体指标 1	奖补兑现		1300	2054.38	
			集装箱吞吐量		增长	完成 71944TEU，同比增长 11.7%	
			完成出港集装箱运量		增长	完成 14931TEU，同比增长 124.7%。	
			铁海联运集装箱量		增长	完成 602TEU，实现“零”的突破	
			水铁联运量年均增长率		≥15%	完成 200 万吨，同比增长 63%	
			国铁铁路运量增量		≥100 万吨	完成 109.87 万吨	
			开辟铁海联运线路数量		≥2 条	3 条	
			固定班轮航线数量		≥1 条	3 条	
			班轮航次作业量		同比增长	全年累计作业 216 班次，同比增长 127.4%	
			打造 A 级物流企业数量		≥3 家	7 家	
			新增新业态企业		增长	新增 2 家	
			培育规上、A 级物流企业		5 家	10 家	

		质量指标	调整优化奖补政策，积极推进新一轮奖补政策落实完成	完成	完成
			班轮航线航次准班率	≥84.6%	97%
			推动水铁联运作业能力的提升	提升	铁路站场已增添正面吊，配合龙门吊提升了作业能力，满足了多货种、高强度作业需求
		时效指标	奖补资金审核时效	及时	及时
			奖补资金兑付时效	及时	及时
	效益指标	经济效益指标	港口吞吐量、多式联运业务量实现稳步增长	良好	全市港口完成货物吞吐量 1.249 亿吨, 同比增长 20.8%
			社会物流总费用占 GDP 比率	下降	2025 年上半年, 全市社会物流总费用与 GDP 的比率为 12.39%, 同比下降 0.18 个百分点, 优于全国平均水平 1.61 个百分点
			铁矿石“公转铁”成本下降率	≥2%	4.48% (以大冶华鑫为例, “公转铁”成本由原来 33.5 元/吨降至 32 元/吨)
		社会效益指标	构建现代物流体系, 培育一批具有区域性竞争力的物流平台和企业集团	持续	持续
			打造长江中游铁水联运重要节点	推进“江海直达+多式联运”常态化运营	良好
			优化企业申领办理流程	优化	已创新搭建线上审核系统, 优化企业申报流程
			大力培育市场主体, 促进物流行业发展	良好	2025 年培育 7 家 A 级物流企业、2 家新业态企业 (1 家 5A 级供应链企业, 1 家三星冷链物流企业), 黄石成为全省除武汉以外首个同时拥有 5A 级物流企业和 5A 级供应链企业的“双 5A”城市。
	满意度	具体指标 1	奖补对象政策知晓率	≥90%	100%

	指标				
		具体指标 2	物流航运及港口企业满意度	≥90%	98%
偏差大或目标未完成 原因分析	一、2025 年，港口物流当年财政安排预算为 1300 万元，具体情况如下： 根据市政府 2025 年第 81 次常务会议精神，2025 年港口物流业专项奖补预算资金为 1800 万元，市财政实际安排预算资金 1300 万元。 二、2025 年实际向企业兑付资金总额为 2054.38 万元，具体明细如下： 1. 按年度分类，兑付 2024 年度存量业务 842.34 万元，兑付 2025 年度业务 1212.04 万元； 2. 按专项分类，兑付多式联运专项 950.44 万元，兑付航线专项 1079.11 万元，兑付现代物流专项 24.84 万元。 三、2025 年当年实际兑付超 1300 万元的原因 因 2025 版政策撬动作用显著，市场刚性需求增长迅猛，导致政策执行成效远超预期，实际兑付资金超出预算，具体情况如下： 1. 多式联运业务井喷发展。我市深化与舟山港、岳阳港、川渝地区等在大宗商品领域的合作力度，持续巩固“舟山-黄石-川渝”粮食精品线路，叠加长江班列和国铁运价下浮多重政策红利，黄石粮食通道成本优势显著提升，吸引了众多企业来黄开展多式联运业务，粮食业务量超出预期，资金需求也随之增长。 2. 航线跨期兑付挤占预算。根据市政府 2024 年第 21 期专题会议纪要，“黄石-上海洋山”航线 2024 年 2 月 29 日至 2025 年 2 月 28 日 450 万元于 2025 年 3 月集中兑付，挤占了 2025 年资金预算份额，直接导致 2025 年度奖补资金总量较上年度显著增加。 3. 政策优化激活市场需求。2025 版政策实施以来，成功开拓市域外 3 条铁海联运线路及“黄石-上海外高桥”航线，同时固定班轮频次由去年的平均 2 班/周加密至 4.5 班/周，有效吸引周边货源来黄集聚，运输需求持续攀升，相应资金需求也同步增加。				
改进建议措及结果 应用方案	2025 年当年实际兑付超预算的改进建议措施及结果应用方案： 回答：针对 2025 年实际兑付超出预算的问题，结合市场发展和政策执行实际，从优化政策条款、规范政策执行和深化政策宣讲等方面综合开展整改，具体内容如下： 一、优化政策条款 1. 中心高度重视，迅速行动，成立了政策调整工作专班，分阶段、分领域深入市内外 50 余家企业调研；同时，赴九江、宜昌、宁波等地区考察学习，吸纳先进经验为政策优化提供支撑； 2. 在充分调研的基础上，中心邀请物流专家与企业代表开展多轮座谈研讨，优化调整形成政策初稿，先后征求市发改委等 14 家单位及企业意见，并经法律顾问审核后报送省交通运输厅、市司法局及市市场监管局，分别通过了规范性审查、合法性审查及公平竞争审查。经多轮修改完善，2026 版政策在市政府常务会议审议通过后，于 2026 年 2 月 24 日印发； 3. 2026 版政策严格按照 1800 万元年度预算额度制定，相较于 2025 版政策，对各项条款均明确设置资金兑付上限，进一步强化资金预算管控，有效防范超预算支出风险。 二、规范政策执行 1. 中心严格对照 2026 版政策文件核心要求，全面梳理申报材料要件、各环节审核节点及资金兑现路径，系统制定新一轮政策审核兑现工作流程和申报材料，进一步明晰责任分工、办理时限与操作规范，统一各政策条款年度奖励上限界定标准，确保资金审核兑付规范高效，严格落实预算管控要求，推动各项资金及时有序拨付。				

	2. 根据 2026 版政策核心要点和审核兑现工作流程，更新优化线上申报审核系统，聚焦材料上传规范、各环节审核节点、流程流转路径等核心内容，进行系统性调整完善，进一步提升办理效能，提升优化营商环境，切实增强市场主体获得感。 三、深化政策宣讲 整合多元宣传渠道，通过政策宣传会、企业座谈会、实地调研走访，以及线上电话、微信沟通等方式，全方位、多维度开展政策宣传和线上申报培训工作，切实提升政策知晓度与认可度，并助力企业熟练掌握平台使用方法，顺利完成线上申报。同时，积极推行政策上门服务，主动与市场主体面对面开展政策解读，重点就政策中奖励上限等关键条款进行细致说明，精准对接企业需求，提供更具针对性、实效性的精准服务，确保政策宣传落地见效、企业精准吃透政策。
--	---