

2020 年工作总结暨 2021 年工作打算

市港口物流发展中心

(2020 年 12 月)

2020 年，在市委、市政府的正确领导下，市港口物流发展中心围绕我市建设现代港口城市战略，紧抓规划目标任务，以服务新港为主战场，以多式联运为核心，以兑现奖补政策为重点，强化措施，狠抓落实，圆满完成各项工作任务：

一、2020 年工作完成情况

(一) 党建工作展现新风貌

2020 年是非常特殊的一年，既是“十三五”规划收官之年，又恰逢新冠肺炎疫情爆发，中心党委及各支部积极响应上级号召，认真落实相关工作要求，凝心聚力，充分发挥基层党组织的战斗堡垒作用。一是严明纪律坚决打赢疫情防控阻击战，新冠肺炎疫情爆发后，中心迅速组织党员干部下沉社区参与疫情防控和基层治理工作，全体党员干部讲政治、讲大局、讲纪律，服从党组调配，下沉社区、深入一线抗疫，不分昼夜，不惧风险，涌现出了很多感人至深的人和事，完成了组织上交给我们的疫情防控工作任务；二是从严从实履行意识形态工作责任制，加强政治理论学习，用习近平新时代中国特色社会主义思想、党的理论、路线方针政策武装党员干部的头脑。认真落实“三会一课”制度、支部“主题党

日”和周四下午集中学习制度，积极开展党风廉政宣传教育月活动，加强党纪法规宣传和警示性教育，并组织党员干部用好黄石 e 党建、学习强国、干部在线学习、法宣在线等学习平台，实现党员干部政治素质、党性修养不断提升；三是坚定不移抓好高素质队伍建设工作，规范支部管理，认真贯彻《中国共产党支部工作条例》，加强支部党员干部管理，规范支部建设。认真落实支部“三会一课”制度，结合形势和工作需要组织开展支部主题党日。积极落实主体责任，加强党纪国法教育，加强和支委、党员谈心谈话，运用监督执纪“四种形态”，坚持咬耳扯袖、红脸出汗，做好支部党员的思想工作，努力保持风清气正良好氛围；四是认真开展自查整改严格落实回头看，对照要求检查，整改问题不足，根据《关于在省委巡视反馈问题整改工作中开展基层党建专项整治的实施方案》自查自纠要求，中心进行了认真的自查，对所查问题立行立改。

（二）规划引领收获新成效

充分发挥规划引领作用，一是修编黄石港总体规划，经过中心不断努力，黄石港总体规划在今年 5 月获交通运输部和湖北省人民政府联合批复；二是编制黄石市“十四五”港口物流发展规划，为全面谋划我市港口物流事业发展，中心成立了“十四五”规划编制领导小组和工作专班。通过招标委托规划编制单位。组织相关调研和项目走访核实工作，广泛收集相关意见和资料，先后按市规划编制办的要求完成了规划基本思路，规划初稿，并上报市规划编制办，听取市政

府意见，征求市县相关部门和相关重点企业的意见。12月11日召开了专家审查会，根据专家意见进行修改完善；三是开展港口物流发展相关课题研究，1.完成《关于推动“四港”联动加快黄石现代港口城市建设的思考》课题，并入选2020年度黄石市社科智库课题名单。2.完成《关于长江内陆港口依托多式联运快速发展的专项研究——以湖北黄石新港为例》课题，并获得中国物流学会年度课题三等奖。

（三）项目建设获得新进展

受新冠病毒肺炎疫情的影响，今年全市所有的在建项目从1月停工到5月下旬陆续复工复产，进度受到较大影响。我们积极推进，主动协调，通过各方努力，目标完成较好。黄石新港三期、黄颡口砂石集并中心、交通战备码头、华新码头、黄石航运中心、黄石新港现代物流园一期、润信农批物流园、捷利物流园一期、粮食物流园等项目均取得进展。截至2020年12月，全市重点港口物流建设项目累计完成投资194942万元。

（四）多式联运打造新格局

随着黄石多式联运影响力逐步提升，组建一体化平台，有效提升多式联运业务办理效率的需求日益提升，今年受疫情和西南大通道开通的影响，多式联运集装箱量对比去年大幅下降，今年1-11月份共完成多式联运集装箱量6710标箱（其中散改集5096标箱），多式联运整体箱量较去年同期下降58%，但散改集比去年同期增长166.2%。在市委市政府的高度重视下，我们积极走访企业，争取政策调整，推动一

体化经营，促进了我市铁水联运复苏和发展。一、抓好主体建设。9月8日下午，黄石新港港口公司、黄石铁投公司正式签订《黄石新港多式联运有限公司》合资经营协议，推动多式联运平台公司“一套班子”、服务客户“一个窗口”、多式联运“一票制”全新格局，12月24日，黄石新港多式联运有限公司正式组建；二、抓好平台运营。推动黄石新港多式联运有限公司的一体化运营实际运作，优化集装箱、散改集等水铁联运业务环节，实现“统一报价、一个合同、一次托运、一单到底、一次收费”的一体化运营便捷服务；三、抓好督办协调。明确新港多式联运工作是中心当前头等大事的定位，成立专班，加强督办协调。党组每月至少召开一次多式联运专题会，研究多式联运运作情况，发现问题，解决问题，形成多式联运专报机制，每半月上报多式联运运行情况。

（五）市场培育取得新成果

一是积极开展物流企业升A工作，今年，我市共有黄石新港等7家企业被成功授牌，截止目前，我市共有国家A级物流企业30家，其中4A有13家，3A有17家；二是重点港口物流企业营收稳步提升，全年预测营业收入7.97亿元，营业收入比去年同期增长4%左右；三是与第三方机构共同完成了统计工作，中心通过组织样本企业填报、向有关部门征集数据等形式开展了物流行业统计工作，形成年度黄石市物流业景气指数报告。督促样本企业及时填报问卷，对问卷进行了整理汇总和分析，出台物流行业运行情况报告。四

是为企业申报复工复产贷款。受疫情重创后，为帮助港口物流企业早日复工复产，我们积极联系市相关部门为 8 家企业申报“复工复产担保贷”项目，总融资金额达 4000 万元。

（六）扶持政策释放新动能

为进一步用好港口物流支持政策，我们对市政府出台的相关政策执行情况进行了全面调研。一是推进政策优化调整，通过调研，向市政府提出了进一步调整完善的建议，如争取代发箱政策，取消多式联运补贴门槛；二是积极抓好政策实施，既解决了相关政策申报手续繁琐、兑现周期长等企业反映的问题，也认真开展了奖补资金申报的受理、审核、兑现工作，全年共为相关企业兑现奖补资金 1111 万元。

（七）招商招工开创新成绩

举全中心之力大力开展招商引资和招工稳工工作，一是招商方面，明确了以物流项目招商为主，通过行业协会找物流企业的基本思路。在招商力量上，除了组织招商专班进行招商引资外，还充分调动干部职工的积极性，号召干部职工积极提供招商信息，实行专班招商与全员招商相结合。今年以来，主要领导、分管领导和招商工作专班共外出招商 8 批次，接待客商 48 批次，接洽有意向投资企业 10 余家，重点招引创达物流、福建新迪新材料科技公司、盛丰物流、省汽运物流园、海通港务、中集凯通多式联运、新港汽车检测等一批工业、物流项目。目前已完成签约 2 家、注册 1 家。二是招工方面，我中心严格落实招工稳工助力企业复工复产工作要求。疫情期间，为避免人员聚集，中心改现场招聘会为

线上招聘模式，为包保企业开展招工宣传，足不出户办招聘会。筛选出符合企业要求的人员，精准推送。在疫情期间帮助艾博智能、东贝制冷、宝钢等企业招聘并入职 30 余人。

（八）疫情防控成就新作为

疫情期间，我中心积极响应，一是成立防疫应急保供专班。积极落实疫情防控任务，努力协调，帮助解决了基本生活物资供应、小区配送车辆、物流运输车辆通行证等问题，保障了重点保供企业的防疫安全和运输畅通；积极协调我市物流企业成立应急突击队，跨黄石市区、阳新县、大冶市各区域组成的 50 人的物流应急车队，保障了外购生活物资的充足运力；二是为市疫情防控指挥部提供后勤保障。疫情暴发期间，市疫情指挥部来我中心办公，我中心迅速按照市领导的要求，落实办公场所调整，安排人员协助办公；加强后勤食堂、物业管理，做好办公大楼的安保、保洁、消杀、测温登记等各项疫情防控措施。为市疫情指挥部所有工作人员及中心全体干部职工提供强有力的后勤保障服务，同时根据上级要求建立干部职工健康管理台账，及时购买、发放安全防护用品，做好日常消杀、测温等疫情防控工作。2020 年，中心被市委市政府评为“黄石市抗击新冠肺炎疫情先进集体”。

——最满意的工作：

1. 完成多式联运一个主体组建工作。9 月 8 日下午，黄石新港港口公司、黄石铁投公司正式签订《黄石新港多式联运有限公司》合资经营协议，从此将逐步形成“统一报价、

一个合同、一次托运、一单到底、一次收费”一体化运营的全新格局。协议签订之后，主要开展了以下工作：一是黄石新港港口公司和市铁投公司分别派出专人进驻公司，实现了联合办公；二是完成了公司注册的名称核准工作；三是完成了公司章程的起草工作；四是新公司同步启动西电煤炭铁水联运联调联试工作；五是双方都向其上级公司上报了多式联运公司组建工作方案。12月24日，黄石新港多式联运有限公司正式组建。

2. 顺利落实奖补资金兑现工作。今年，中心主要受理了以下三个奖补政策的申报：一是现代物流及航运服务业奖补政策。中心受理6类15项符合条件的申报，经审核、第三方审计、市政府批示，财政拨付2019年度现代物流及航运服务业奖补资金547.66万元，11月16日奖补资金全部发放到位。二是班轮航线奖补政策。“班轮航线”奖补政策黄政发〔2017〕21号文实施后，2019年9月4日，经市政府研究决定进行了调整完善，以黄政发〔2019〕18号文发布，2019年9月1日开始执行。政策实施以来发放奖补资金1268.11万元；已上报市政府待批奖补1497.4515万元。三是多式联运集装箱补贴政策。“多式联运”奖补政策黄政发〔2018〕26号文在广泛调研和征求相关部门（单位）意见后，2019年12月12日，进行了优化调整，以黄政发〔2019〕23号文发布，2020年1月1日开始执行。2018年政策实施以来，兑现补贴资金2193.8975万元，其中2020年兑现1725.9975万元，三季度172.125万元正在办理资金拨付兑

现。

3. 市场培育收获成效。一是申 A 物流企业达 7 家。今年，我市共有黄石新港等 7 家企业被成功授牌，其中黄石新港、黄石宏坤、黄石九鸿、通达世纪、鹏达联合运输 5 家企业首次申报国家 A 级企业（新港申报 4A，其余申报 3A），黄石广运、黄石九州 2 家企业由 3A 晋升 4A。二是重点港口物流企业营收稳步提升，全年预测营业收入 7.97 亿元，营业收入比去年同期增长 4%左右。

4. “十四五”规划通过专审会。前期，中心“十四五”规划编制工作专班按市规划编制办的要求组织调研走访和项目核实工作，广泛收集了相关资料，明确了规划基本思路，形成了规划初稿，并完成征求意见工作，规划初稿于 11 月向市政府做了汇报。根据收集到的意见修改完成，形成报审稿，12 月 11 日召开了专家审查会，目前根据专家意见进行修改完善。在“十四五”规划编制过程中，目前共谋划重点项目 75 个，总投资 719 亿元，其中，港口、航道及集疏运通道项目 24 个，总投资 184 亿元；“四港”园区建设项目 45 个，总投资 496.8 亿元；物流技术服务创新升级项目 6 个，总投资 38.8 亿元。

5. 项目建设有序推进。黄石新港三期、黄颡口砂石集并中心、交通战备码头、华新码头、黄石航运中心五个港航项目和黄石新港现代物流园一期、润信农批物流园、捷利物流园一期、粮食物流园五个物流项目取得重大进展。

——最遗憾的工作

1. **一票制工作推进难。**多式联运平台公司，缺乏国铁介入，很难实现一单一票制和国铁运价政策的争取。

2. **奖补资金兑现难。**目前企业反映最突出的是多式联运工作存在资金兑现、审批环节多、兑现时间长的问题。此问题不能及时协调解决，已造成企业资金链严重短缺，制约了企业拓展铁水联运业务的发展能力。

3. **工作统筹协调难。**未能形成有效的工作方法，缺乏有效的工作机制、机构和抓手，港口物流行业涉点多面广，抓发展有一定难度。一是行业管理主体多位，职能职责存在交叉重叠。从行业主管部门来讲，发展改革委、交通运输、商务、邮政以及供销合作社等部门都是相对独立的职能部门，没有明确归口部门，职能职责与实际工作脱节，工作上难以发力；二是统筹协调机制不健全。政府各部门业务分割，彼此协调不够，从行业来划分，包括交通物流、工业物流、商贸物流、农村物流等；从运输体系来分，包括港口物流、公路物流、铁路物流、航空物流、口岸物流、邮政快递、城乡配送等等；三是港口物流行业发展规划不统一。县（市、区）区域分割，各自为政，行政壁垒难以逾越，上下衔接不畅，市级统筹规划难度较大。

4. **机构人员身份融合难。**我中心由原市港航管理局和原市物流发展局通过机构改革合并成立，由于行政单位级别不同，给人编岗三者之间的对应造成困难，出现岗位和人员身份之间的矛盾，造成工作人员待遇不同的问题，难以形成工作合力。

5. **本地市场主体培育难。**我市本地物流市场主体发展水平滞后，核心问题表现为“散、小、弱、低”，服务功能单一，经营方式粗放，在项目开拓、市场反应速度、价值定位等方面未能实行市场化运作。

——建议

一、认真组织编制“十四五”港口物流发展规划。落实市委市政府有关“十四五”规划精神，进一步谋划“十四五”港口物流发展规划，早日完成编制工作并报备。

二、服务项目建设，推进重点港口物流项目顺利实施。

“十四五”期间规划港口物流重点项目80个，总投资匡算7836579万元。其中港口、航道及集疏运通道建设项目29个，匡算投资2480523万元；“四港”园区建设项目共45个，匡算投资4968056万元；港口物流服务创新升级项目共6个，匡算投资388000万元。

三、创新发展多式联运。一是解决黄石新港多式联运经营主体“三个一”（一个窗口、一套班子、一票制）中的一票制问题，协调国铁与地铁的关系，建议将地铁纳入国铁经营，实现真正意义上的一单到底；二是巩固开发联运通道。巩固拓展江海联运、江海直达通道，对接中欧班列与西部陆海新通道，衔接联通全球的航空通道，打造联通东中西的多式联运网络等；三是巩固开发班轮航线；四是加强水港与铁路港、空港、公路港联动，形成“四港”联动发展。

四、加快航运中心建设。促进以市交投和黄石新港港口公司为主体，组建黄石航运公司，建成黄石长江航运中心。

扶持本土航运企业发展，促进港务集团转型，发展旅游客运。

五、争取政策支持，用好用足政策，助力港口物流企业发展。一是向部省等上级部门争取港口物流项目资金；二是本级财政部门资金，涉及到经信局、商委、科技局等部门的专项资金，要引导企业争取；三是我中心审核的补助资金要用足用快用好，发挥成效；四是建一只基金用于港口物流事业发展；五是建立资金池，简化优化兑现程序。

六、促进港产城融合发展。一是促进本地企业融合，尽快出台政策鼓励本地企业进出货物从本港进出；二是引进大型物流企业参与合作，支持物流龙头企业对业务较为单一的中小物流企业通过兼并重组、合资合作等形式加以整合；三是培育物流企业做大做强，向企业宣传奖补政策，引导企业进档升级；四是海关监管一体化，简化货物通关手续；五是大力发展智慧物流推动物流设施与装备体系智能化，打造智慧物流组织平台，推进供应链智慧发展，推进绿色物流发展，推广绿色化物流装备应用，推动绿色物流组织模式应用。发展绿色仓储与包装；六是发展港口文化，促进港城融合。完善城市基础配套服务设施，建设生态绿色、环境优美宜居城市，丰富港口城市内涵，积极组织内河航运发展论坛、国际港口文化节、缔结国际友好港等方式，提升黄石及黄石港知名度和影响力，彰显现代港口城市内涵。培育良好的营商环境，形成厚重的港口文化。

七、健全体制机制。一是涉及港口物流项目资金由中心衔接发改、交通及业主一起向上争取；二是建立工作机制，

明确工作职责，涉及港口物流项目由哪个部门支持，直接找哪个部门。三是市政府安排的工作，中心要成立工作专班，通过专班开展工作。

二、2021 年工作计划

2021 年，全市港口物流工作的基本思路是：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中全会精神，认真落实习近平总书记关于长江经济带发展的重要指示，牢固树立新发展理念，按照高质量发展要求，紧抓“一带一路”建设、长江经济带发展、湖北“一芯两带三区”区域和产业发展协调新格局等重大机遇，以《交通强国建设纲要》、《关于建设世界一流港口的指导意见》、《内河航运发展纲要》为指引，以推动黄石建设现代港口城市为主线，着力构建“现代化港口枢纽+内外连通物流大通道+高效协同服务网络”的港口物流体系，推动港口物流智慧、绿色、安全发展，深化港产城融合发展，将黄石打造为长江中游区域性港口物流枢纽，为黄石落实国家战略、对接全省发展布局、实现“五大目标”、推进“五大转型”提供有力支撑。

2021 年，全市港口物流工作的主要目标是：围绕市委市政府确定的到 2025 年，长江中游港口物流及多式联运枢纽基本建成，“四港联动”发展格局基本形成，港口物流创新发展动力、可持续发展水平大幅提升的奋斗目标，坚持港口引领，协调发展；创新驱动，绿色优先；双向并举，开放合作；政府引导，精准施策原则，进一步提升港口物流服务能力。

力和水平，推动黄石社会经济发展再上新台阶。完成黄石新港公司总吞吐量达到 2850 万吨，其中散件杂 2680 万吨，集装箱 8.5 万 TEU；重点港口物流企业营业收入增长 4%，物流企业升 A2 家。围绕上述基本思路与主要工作目标，2021 年，我们将重点抓好以下工作：

（一）全面强化政治建设

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，深入学习习近平系列重要讲话精神，全面提升广大党员干部职工的政策理论水平和政治素养。一是加强党的建设，继续坚持和完善党建工作月度例会制度，加大对基层党建工作的指导、督促、检查工作力度，加强党建和中心工作的融合，全面推进支部特色品牌创建工作，不断提升中心基层党建工作水平；二是加强意识形态工作，将意识形态工作纳入党建工作目标建设，与党建工作同布置、同督促、同检查。加大对党的路线方针政策的宣传，进一步落实“两学一做”，切实增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”；三是加强组织建设，抓好党风廉政建设责任制的落实，全力打造“五个过硬”领导班子，建设一支高素质专业化干部队伍，充分发挥基层党组织战斗堡垒作用；四是加强法治建设，认真做好普法宣传工作，切实提升治理效能，确保学法用法工作落到实处，取得实效；五是狠抓整改落实工作，根据市委第二巡查组对中心党组巡查反馈的四个方面、25 个问题，已制定整改方案，中心全体干部职工将结合思想和工作实际切实对标对表抓好问题整改，增强全面从严治党的政治自

觉，为黄石市港口物流事业发展提供坚强政治保证。

（二）坚持科学规划引领

一是完善“十四五”港口物流发展规划，进一步研究“十四五”规划各项指标设置的合理性，收集完善统计数据，统一统计口径。保持与市规划办联系，按进度要求完成相关工作，尽早完成黄石市“十四五”港口物流发展规划报备和印发，为中心工作提供支撑。二是推动重大课题研究提供智库支撑，按照相关要求，进一步做好港口物流发展相关课题研究，推进与中物联、中国物流学会、省物流协会、省物流促进会、武汉现代物流研究院等物流专业机构交流合作，拓展智库建设，为黄石港口物流发展添砖加瓦。

（三）着力推进项目建设

2021年港口物流中心重点跟踪的续建项目7个，新建项目4个。我们要围绕项目计划目标开展服务协调，积极推进新港三期水工部分开工、力争水工部分年底前全部完成，黄石传化诚通公路港二期开工建设，确保完成黄颡口砂石集并中心桩基工程、交通战备码头基本完工、华新百年复兴基地码头全面开工，确保在建物流园项目棋盘洲现代物流园一期配套设施建设全部完成，湖北海虹物流园二期完成3KM铁路、捷利物流园一期、粮食物流园二期全部建成开业。

（四）大力培育市场主体

一是积极引导、组织物流企业升A工作，充分利用已出台相关支持政策，鼓励并服务大中小物流企业申报国家A级认证，促进企业发展提档升级，在疫情特殊期力争2021年

申 A 物流企业达到 2 家；二是建立行业发展各项规范，建立物流统计工作规范，积极开展物流标准化试点，鼓励物流企业规范化、信息化发展，完善物流企业（园区）一企一档，建立物流企业基础台账；三是加大政企、银企、校企合作，优化政策，加强行业扶持力度。积极引导社会资本、银行业金融机构参与我市港口物流基础设施建设，引导银行业与金融机构加大对物流企业的信贷支持，推进校企合作，落实专业人才定制化培养输送；四是继续做好重点物流企业（园区）包保服务工作，积极协调服务，及时了解企业诉求，帮助企业解决发展中遇到的困难和问题。

（五）认真抓好航运开发

围绕力争在“十四五”时期将黄石建成长江中游新的航运中心的建设总体目标，积极开发散货运输市场，培养引进内河航运人才，发展航运服务产业，打造标准化、大型化的大型航运船队。下一步我们将会同市交投集团，主要开展以下工作：一是上门拜会长航研究院，进一步了解长江航运情况；二是上门拜访新冶钢、大冶有色、西塞电厂等市内大宗散货进出的重点骨干企业，向企业宣传我市航运中心建设的设想，争取这些重点骨干企业积极参与我市航运中心建设工作；三是召开全市水路运输重点货代企业座谈会，提高重点货代企业参与我市航运中心建设的积极性；四是考察选择一批沿江、沿海港口进行考察，为下一步开展合作奠定基础。

（六）全力发展多式联运

发挥铁路在多式联运的主干作用，重视多式联运线路开

发，优化多式联运市场环境。发挥长江水运的独特优势，不断完善港口服务功能，力争2021年完成水铁多式联运10000TEU。一是推进多式联运一体化公司正常运营，重点督促多式联运一体化公司实现“一套班子、一个窗口、一票制”的一条龙服务，并同步开展新公司关于西电煤炭铁水联运等业务试运营工作；二是积极发挥多式联运一体化平台公司作用，引进有实力的航运企业参与黄石多式联运业务；三是拓展多式联运业务范围，依托长江黄金水道优势，以水铁集装箱和散改集多式联运为重点，提高武汉、九江、南京等长江沿线集装箱港口的货物聚集和辐射能力，加强与上海港、宁波港等海港的联系，鼓励中远海运黄石公司、黄石港铁公司等一批多式联运货代企业逐步开辟黄石新港至江苏、浙江、福建、山东、辽宁等国内沿海港口以及台湾、韩国、日本等国家和地区的近洋集装箱航线，扩大联运辐射半径，支撑产业向中西部转移战略。

（七）完善奖补资金政策

一是建立健全奖补资金发放机制，严格依据政策文件，认真审核受理申报材料，及时敦促补充相关要件，做好各类政策奖补审核和联合会审的组织协调工作，按照审核流程做好各类政策奖补流转管控协调工作，及时将政策兑现到位；二是广泛宣传解读各类奖补政策，做好各项申报服务工作，切实发挥扶持成效。

（八）着力跟进招商引资

一是推进签约项目早日开工，中心招商专班将加强对接

服务，积极跟踪协调创达物流项目、新迪全生物降解材料项目，又快又好地推进项目开工建设；二是紧跟接洽项目不放松。继续围绕盛丰物流、省汽运物流园、海通港务、中集凯通多式联运、新港汽车检测、黄石九州物流集团、深圳盐田拖轮有限公司等项目，邀请投资方来黄考察，进一步打通双方高效联系渠道，推动高层互联互通，推进项目尽快签约注册；三是夯实项目招引，加强与各县市区、市招商服务中心等相关单位衔接，积极参与各县市区港口物流业招商活动，及时掌握最新招商信息和动态，争取更多优质项目在黄石签约、落户。

新的一年，除了抓好以上重点工作以外，我们还将按照市委、市政府的要求抓好驻村精准扶贫、下沉结对社区包保服务等其它工作，确保全面完成全年各项工作任务。